

Contract Lifecycle Management

Effiziente Prozesse, durchgängige Transparenz und nachhaltige Risikominimierung



Alle Verträge eines Unternehmens stets im Blick haben – kein leichtes Unterfangen in Zeiten zunehmender Komplexität der Märkte, internationaler Verflechtungen und rechtlicher Regulierung. Wir unterstützen Sie dabei, Ihr Vertragsmanagement systematisch und transparent zu gestalten und damit einhergehende Effizienzpotenziale nachhaltig zu nutzen.

Die Herausforderung

Unternehmen setzen beim Vertragsmanagement oft auf „Standardlösungen“. Dabei mangelt es jedoch meist an Prozessen, die das aktive Contract Lifecycle Management (CLM) mit der operativen Wertschöpfung verzahnen. Wer aber das wirtschaftliche Potenzial voll ausschöpfen will, kommt nicht umhin, eine intelligente Steuerung für sämtliche Verträge des Unternehmens entlang ihres gesamten Vertragslebenszyklus zu entwickeln und zu pflegen.

Handlungsbedarf Ihres Unternehmens zeigt sich zum Beispiel, wenn diese Überlegungen von Ihnen stammen könnten:

- **Effizienz?** Wir verschicken unsere Verträge per E-Mail. Bei hohem Abstimmungsbedarf verliert man leider oft den Überblick.
- **Transparenz?** Genau wissen wir nicht, wo sich welcher Vertrag befindet.

- **Compliance?** Gemäß neuer regulatorischer Anforderungen müssen wir alle relevanten Verträge analysieren und die Auswirkungen auf unsere Bilanz ermitteln.
- **Steuerung?** Gut zu wissen wäre, welche Optimierungschancen in unseren Verträgen stecken.
- **Anwendbarkeit?** Unser System wird kaum unternehmensweit genutzt. Mit der Zeit hat sich jeder eigene Vorlagen erstellt und lokal für sich gespeichert.

Insbesondere bei Transparenz, Compliance und Steuerung wird oft enormes Potenzial verspielt – und somit Kapital verschenkt.

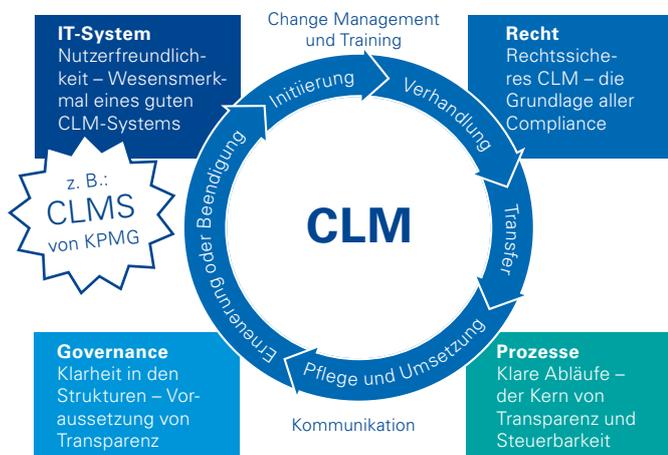
Unsere Leistung

Der CLM-Ansatz von KPMG unterstützt dabei, derartige Herausforderungen systematisch und übergreifend zu meistern. Nach einer weitreichenden Bestands- und Bedarfsanalyse entwickeln wir einen harmonisierten Kernprozess, etablieren eine strategische Governance und verorten auf diese Weise klare Verantwortung bei den jeweiligen Experten der Unternehmensbereiche. Sie erhalten ein effizientes CLM mit übersichtlichen Zuständigkeiten.

Darüber hinaus führen wir eine strukturierte Aufnahme und Harmonisierung von unternehmensweit variierenden IT-Anforderungen durch. Aufbauend auf Ihren Bedürfnissen entwickeln wir gemeinsam mit Ihnen eine nachhaltige Best Practice-Lösung. Die Implementierung ebenso wie anwendungsbezogener Support werden von uns durch professionelles Change Management sowie gezielte Kommunikations- und Trainingsmaßnahmen begleitet. Dies fördert die Akzeptanz des Systems seitens der Endnutzer und unterstützt die Integration von CLM in den Arbeitsalltag. Aus unserem Einsatz ziehen Sie dreifach Nutzen – Risikominimierung, Effizienzsteigerung und Steuerungsspielraum: Da Sie stets ziel sicher und umgehend auf alle vertraglichen Informationen zugreifen können, fallen ökonomische und rechtliche Risiken, wie etwa Vertragsstrafen, soweit möglich weg.

Neu gestaltete Prozesse sind effektiver und ermöglichen den wirtschaftlicheren Einsatz von Ressourcen. Und dank gesteigerter Transparenz Ihrer vertraglichen Verflechtungen können Sie die Beziehungen mit Vertragspartnern hocheffizient lenken.

Ganzheitliches Contract Lifecycle Management – wesentliche Voraussetzungen und Prozesse



© 2020 KPMG, Deutschland

Die Komponenten unserer Leistung im Überblick

Aus betrieblich-organisatorischer Sicht gestalten wir Ihr CLM so, dass es die relevanten Schritte erfasst, klare Zuständigkeiten definiert und regulatorische Vorgaben berücksichtigt. Hierdurch werden interne Fehlerquellen ausgeräumt, die Zeit bis zur Vertragsunterzeichnung wird verkürzt und die Kommunikation mit Partnern begünstigt:

- Ausarbeitung eines Kernprozesses entlang des gesamten Vertragslebenszyklus
- Verwendung praxiserprobter Prozessteile, um Compliance-, Reporting- und Intelligence-Anforderungen effizient zu entsprechen
- Zuordnung der Verantwortlichkeiten, Systematisierung der Schnittstellen und Standardisierung der Prozessschritte
- Definition und Nutzung fester Reportingstrukturen für ein effektives (Risiko-)Monitoring und Controlling

IT-seitig sorgen wir dafür, dass Ihr CLM den neuesten Anforderungen der Technik entspricht. Das ermöglicht Ihnen schnelle, einfache sowie zuverlässige Analysen und Vertragsgestaltungen:

- Ermittlung der IT-Anforderungen und Bestandsaufnahme der vorhandenen Komponenten
- Integration von Funktionalitäten und Systemstrukturen, die Handling, Controlling und Monitoring vertragsbezogener Prozesse zuverlässig machen
- Entwicklung eines CLM-Systems, das eine Fülle von Verträgen strukturiert und transparent verwalten kann

* Die Rechtsdienstleistungen werden durch die KPMG Law Rechtsanwalts-gesellschaft mbH erbracht.

Die rechtliche* Unterstützung sehen wir als elementaren Teil von CLM-Projekten, da Verträge – bei aller Bedeutung der Vorgehensweise, nach der sie gestaltet und abgewickelt werden – nie losgelöst von ihrem juristischen Gehalt betrachtet werden können:

- Ermittlung und Bewertung rechtlicher Risiken innerhalb der bestehenden Vertragslandschaft
- Inventarisierung und Bereitstellung von Standardklauseln
- Identifizierung von Redundanzen

Bestens für Sie aufgestellt

Erfahrene Unternehmensberater, IT-Spezialisten und Rechtsanwälte* ziehen bei uns für Sie an einem Strang. So können wir Sie in jeder Hinsicht kompetent unterstützen: bei den organisatorischen, technischen und rechtlichen* Optionen, die sich für ein betriebswirtschaftlich vorteilhaftes CLM bieten. Nutzen Sie unsere Dienste anlassbezogen oder auch langfristig. Sprechen Sie uns an.

Kontakt

KPMG AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

THE SQUAIRE
Am Flughafen
60549 Frankfurt am Main

Markus Fabel
Partner, Consulting
T +49 69 9587-3213
markusfabel@kpmg.com

Julien Irmen
Senior Manager, Consulting
T +49 89 9282-3150
jirmen@kpmg.com

www.kpmg.de

www.kpmg.de/socialmedia



Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation.

© 2020 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, ein Mitglied des KPMG-Netzwerks unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Cooperative („KPMG International“), einer juristischen Person schweizerischen Rechts, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Printed in Germany. Der Name KPMG und das Logo sind eingetragene Markenzeichen von KPMG International.